

Uitgebreid Voorbeeld: risicoanalyse voor een Foodproductiebedrijf

Hier is een volledige uitgewerkte risicoanalyse van een foodproductiebedrijf dat groenten (zoals boontjes) verpakt in glazen potten via een geautomatiseerde productielijn. Het voorbeeld volgt het beschreven stappenplan en biedt concrete invullingen per stap.

Stap 1 - Bepaal wat je wilt beschermen

Kroonjuwelen:

Digitale gegevens:

- Recepturen van producten.
- Klantgegevens van supermarkten en distributeurs.
- Gegevens van leveranciers (zoals glasleveranciers en transportbedrijven).

Fysieke assets:

- Geautomatiseerde productielijn.
- Opslag van grondstoffen (groenten en glazen potten).
- Machines voor sterilisatie en verpakking.

Bedrijfsinformatie:

- Financiële gegevens (zoals omzet en winstcijfers).
- Productieplanningen en contracten met leveranciers.

Reputatie:

- Klantvertrouwen in voedselveiligheid en leveringszekerheid.
- Certificeringen zoals HACCP en NIS2 Quality Mark.

Stap 2 - Identificeer de risico's

Risico's op basis van kroonjuwelen:

Digitale kwetsbaarheden:

- Cyberaanval op productie-IT-systemen, zoals ransomware.
- Data-inbreuk op klantgegevens of recepturen.
- Onbeveiligde verbindingen met leveranciersportals.

Fysieke verstoringen:

- Niet-levering van glazen potten door een cyberaanval bij de glasproducent.
- Stroomstoring waardoor de productielijn stilvalt.

- Uitval van sterilisatiemachines, wat voedselveiligheid in gevaar brengt.

Menselijke fouten:

- Een medewerker verwijdt per ongeluk kritieke productiedata.
- Slechte training leidt tot onjuiste configuratie van machines.

Compliance-risico's:

- Niet voldoen aan NIS2-verplichtingen, resulterend in boetes en reputatieschade.
- Niet naleven van voedselveiligheidsstandaarden (bijv. HACCP).

Stap 3 - Analyseer de risico's

Hier analyseren we de kans en impact van enkele risico's met behulp van een risicomatrix.

Risico	Kans	Impact	Beoordeling
Niet-levering glazen potten	Medium	Hoog	Hoog
Cyberaanval op productie-IT	Hoog	Hoog	Hoog
Stroomstoring	Laag	Medium	Medium
Menselijke fout bij data-invoer	Medium	Laag	Laag
Niet naleven van NIS2	Laag	Hoog	Medium

Toelichting:

- **Niet-levering van glazen potten:** dit is een groot risico. Zonder potten kan de productie volledig stilvallen, met directe gevolgen voor de bedrijfscontinuïteit.
- **Cyberaanval op productie-IT:** een succesvolle aanval kan zowel de productie als de voedselveiligheid in gevaar brengen.
- **Stroomstoring:** hoewel zeldzaam, kan dit leiden tot stilstand van machines, wat impact heeft op productieschema's.

Stap 4 - Besluit wat je gaat doen

Op basis van de analyse worden acties bepaald.

Risico	Actie
Niet-levering glazen potten	Mitigeren: zorg voor alternatieve leveranciers en voorraadbeheer. Gebruik NIS2 QM om de glasleverancier te auditen.
Cyberaanval op productie-IT	Mitigeren: implementeer endpoint-beveiliging, firewall en back-ups systemen. Train medewerkers in cyberhygiëne.

Stroomstoring	Overdragen: sluit een verzekering af voor productie-uitval en implementeer een noodstroomvoorziening.
Menselijke fout bij data-invoer	Mitigeren: automatiseer kritieke processen en bied training aan medewerkers.
Niet naleven van NIS2	Mitigeren: werk met auditors en implementeer een compliance-programma.

Concrete Voorbeelden van Maatregelen

Niet-levering glazen potten:

- Zorg voor een strategische voorraad van glazen potten voor minstens 2 weken productie.
- Contracteer een alternatieve glasleverancier, ook al zijn de kosten hoger.

Cyberaanval op productie-IT:

- Voer wekelijkse back-ups uit van alle kritieke systemen en bewaar deze offline.
- Schakel een Security Operations Center (SOC) in voor 24/7 monitoring.

Stroomstoring:

- Installeer een noodgenerator met voldoende capaciteit voor de gehele productielijn.

Menselijke fouten:

- Implementeer dubbele goedkeuringen voor kritieke wijzigingen in IT-systemen.

Compliance-risico's:

- Gebruik NIS2 QM om compliance te garanderen. Laat leveranciers verplicht auditen op hun beveiligingspraktijken.

Conclusie

Dit voorbeeld toont hoe een foodproductiebedrijf een uitgebreide risicoanalyse kan uitvoeren en concrete maatregelen kan nemen om risico's te beperken. Het biedt een praktische leidraad voor jou om je eigen analyses uit te voeren en gerichte actieplannen op te stellen.